

PROJECTS AS PILLARS OF AN INTEGRATED BUSINESS STRATEGY

Εισηγητής: Γεώργιος Π. Παπαδόπουλος [McBains Cooper Hellas A.E.]

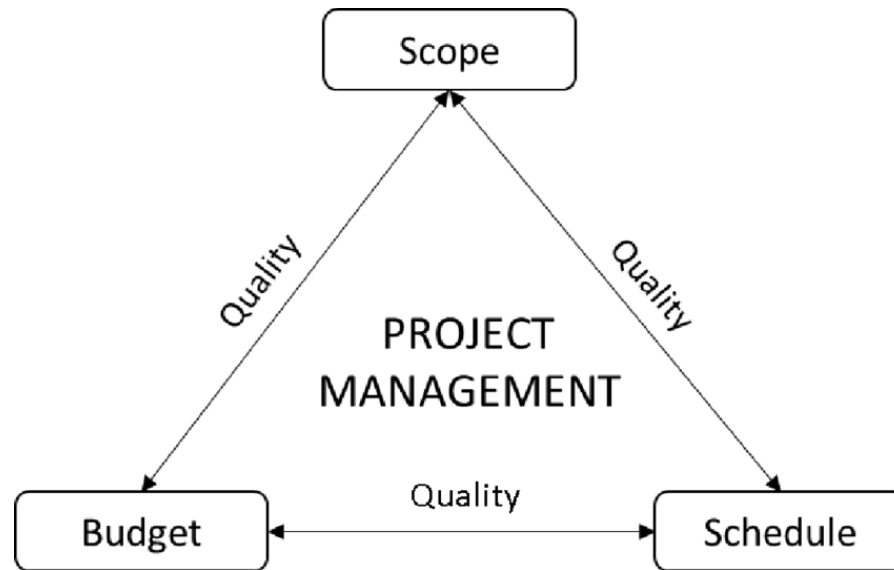
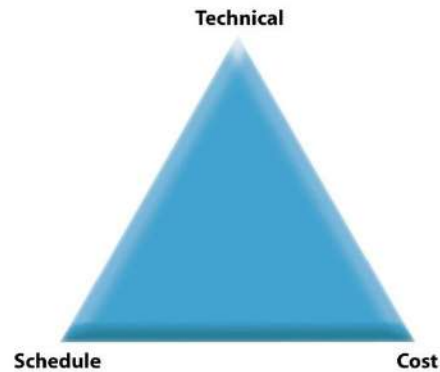
Ημερομηνία: 13 Ιουλίου 2023

PROJECT

- A project is a "unique, temporary, multi-disciplinary and organized endeavor to realise agreed deliverables within predefined requirements and constraints.
- Every project is constrained by three dimensions: time, budget, and scope. These three dictate the direction of any project and are used to measure project success.

THREE-DIMENSIONAL PM

Three-Dimensional Project Management



OUR BUSINESS MODEL

We measure our performance on contracted projects on the following five (5) elements:-

- Efficiency
- Clientele
- Current Business
- Future Business
- Team Success

OUR BUSINESS MODEL

We apply and measure the success of our projects utilising metrics (goals):-

- Immediate
 - Operational excellence across three-dimensional PM: scope, budget, schedule
- Short-term
 - Product/service effectiveness
 - Customer satisfaction
 - Problem solving
- Long-term
 - Commercial success (RoI, NPV, IRR, FCF, etc.)
 - Corporate brand
 - Competitiveness
 - Technology development
 - New markets, New Clientele, New products/services

OUR BUSINESS MODEL

We apply and measure the success of our projects utilising metrics (goals):-

- Team Success
 - Inter-disciplinary culture
 - Leadership
 - Collaboration and teamwork
 - Talent, soft- and hard-skills improvement
 - Fun (Happy Projects!)



ΣΔΙΤ 1^Α - 14 Σχολικές Μονάδες στην Αττική

Μελέτη, Χρηματοδότηση, Κατασκευή και Λειτουργική Διαχείριση 14 Σχολικών Μονάδων στην Περιφέρεια Αττικής με ΣΔΙΤ - Ρόλος Τεχνικού Συμβούλου Χρηματοδοτών

Το συγκεκριμένο Έργο αφορά τη Μελέτη, Χρηματοδότηση, Κατασκευή και Λειτουργική Διαχείριση 14 Σχολικών Μονάδων στην Περιφέρεια Αττικής για συνολική χρονική περίοδο 27 ετών (ήτοι 2 έτη κατασκευή και 25 έτη λειτουργική διαχείριση). Οι 14 Σχολικές Μονάδες καταλαμβάνουν συνολική επιφάνεια 54.000τ.μ. και έχουν συνολική δυναμικότητα άνω των 3.500 μαθητών. Το Έργο αφορά την ανέγερση κτιρίων που θα εξυπηρετούν όλες τις βαθμίδες της εκπαίδευσης όπως Νηπιαγωγεία, Δημοτικά Σχολεία, Γυμνάσια - Λύκεια και δύο Τεχνικά Επαγγελματικά Εκπαιδευτήρια. Το έργο περιλαμβάνει τις ακόλουθες Σχολικές Μονάδες στις περιοχές της Αττικής: -

- 31^ο Δημοτικό Σχολείο Δήμου Αθηναίων

Τομέας
Παιδεία (Υποδομές)

Αναθέτουσα Αρχή
Κτιριακές Υποδομές ΑΕ (πρώην ΟΣΚ ΑΕ)

Ανάδοχος
ΑΤΕΣΕ ΑΕ

Τοποθεσία
Περιφέρεια Αττικής, Ελλάδα

Προϋπολογισμός Έργου
€58,000,000

Χρονική Διάρκεια Έργου
2 έτη κατασκευή και 25 έτη λειτουργική διαχείριση

Υπηρεσίες
Υπηρεσίες Τεχνικού Συμβούλου Χρηματοδοτών

Υπηρεσίες Τεχνικού Συμβούλων Χρηματοδοτών





- Ειδικό Δημοτικό Σχολείο Δήμου Ιλίου
- 9^ο Γυμνάσιο Δήμου Αθηναίων
- 1^ο Γυμνάσιο - 1^ο Λυκείο Εικαστικών Τεχνών Δήμου Κερατσινίου
- 3^ο Γυμνάσιο - 2^ο Λύκειο Δήμου Κρωπίας
- Δημοτικό Σχολείο Δήμου Κρωπίας
- Νηπιαγωγείο Δήμου Κρωπίας
- 7^ο Δημοτικό Σχολείο Δήμου Γέρακα
- 6^ο Νηπιαγωγείο Δήμου Γέρακα
- ΤΕΕ Δήμου Περιστερίου
- ΤΕΕ Δήμου Κερατσινίου
- Δημοτικό Σχολείο Δήμου Πεντέλης
- Νηπιαγωγείο Δήμου Πεντέλης
- Κλειστό Γυμναστήριο Δήμου Πεντέλης

Η χρηματοδότηση του εν λόγω Έργου, εξασφαλίστηκε με Σύμβαση Σύμπραξης που υπογράφηκε την 11^η Απριλίου 2014. Τότε εκκίνησε και ο ρόλος της McBains ως Τεχνικός Σύμβουλος των Χρηματοδοτών που καλύπτει όλα τα στάδια του Έργου από τη Μελέτη έως την ολοκλήρωση της Κατασκευής και την παράδοση των Σχολικών Μονάδων σε πλήρη λειτουργία.

Κατά τη φάση ωρίμανσης του Έργου πριν την υπογραφή της σύμβασης, η εταιρεία McBains παρείχε τεχνικές συμβουλευτικές υπηρεσίες στους Κύριους Χρηματοδότες του Έργου: την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, το Ταμείο Αστικής Ανάπτυξης της Περιφέρειας Αττικής (JESSICA) που διαχειρίζεται η Εθνική Τράπεζα Ελλάδος και την Alpha Bank, ενώ θα συνεχίσει να παρακολουθεί τη λειτουργική Διαχείριση του Έργου και τις Αντικαταστάσεις του Κύκλου Ζωής για τα πρώτα τρία έτη μετά το πέρας της κατασκευής (έως και το 2020).

Τομέας

Παιδεία (Υποδομές)

Αναθέτουσα Αρχή

Κτιριακές Υποδομές ΑΕ (πρώην ΟΣΚ ΑΕ)

Ανάδοχος

ΑΤΕΣΕ ΑΕ

Τοποθεσία

Περιφέρεια Αττικής, Ελλάδα

Προϋπολογισμός Έργου

€58,000,000

Χρονική Διάρκεια Έργου

2 έτη κατασκευή και 25 έτη λειτουργική διαχείριση

Υπηρεσίες

Υπηρεσίες Τεχνικού Συμβούλου Χρηματοδοτών

Υπηρεσίες Τεχνικού Συμβούλων Χρηματοδοτών



PPP 1A – 14 ATTICA SCHOLS

What “PPP 1A – 14 Attica Schools PPP” meant for McBains:-

- Entry in the Greek PPP Market
- New Services for the Greek Entity (Independent Certifier, Lenders Technical Adviser and FM/LCC Advisory) for the Greek entity
- New Clientele (Public and Private Parties)
- Expansion of the Greek entity and Revenues Generation
- Publicity
- Corporate Brand

PPP 1A – 14 ATTICA SCHOLS

What “PPP 1A – 14 Attica Schools PPP” meant for the Private Party:-

- Secured revenues
- Creation on an alternative business model for Public Works
- Entry in the EU PPP Markets
- Alliances and Collaboration with international Parties
- Fame
- Awards

PPP 1A – 14 ATTICA SCHOLS

Τα οφέλη για το Δημόσιο

- Αποπληρωμή έργων σε βάθος χρόνου
- Εξασφάλιση προκαθορισμένου χρόνου και κόστους υλοποίησης
- Σύνδεση αμοιβής αναδόχου και ποιότητας παρεχόμενων υπηρεσιών
- Ενιαία σύμβαση μελέτης, κατασκευής, λειτουργίας



- Απελευθέρωση δημόσιων πόρων
- Τήρηση χρονοδιαγραμμάτων και προθεσμιών
- Τεχνικά άρτια έργα-αποπληρωμή στη βάση την ποιότητα του έργου και των προσφερόμενων υπηρεσιών
- Αποδοτικές και συμφέρουσες συνέργειες