

# PROJECT MANAGEMENT AND BUSINESS PERSPECTIVE

Συντονιστής: Κώστας Θεοφανίδης, Projectyou

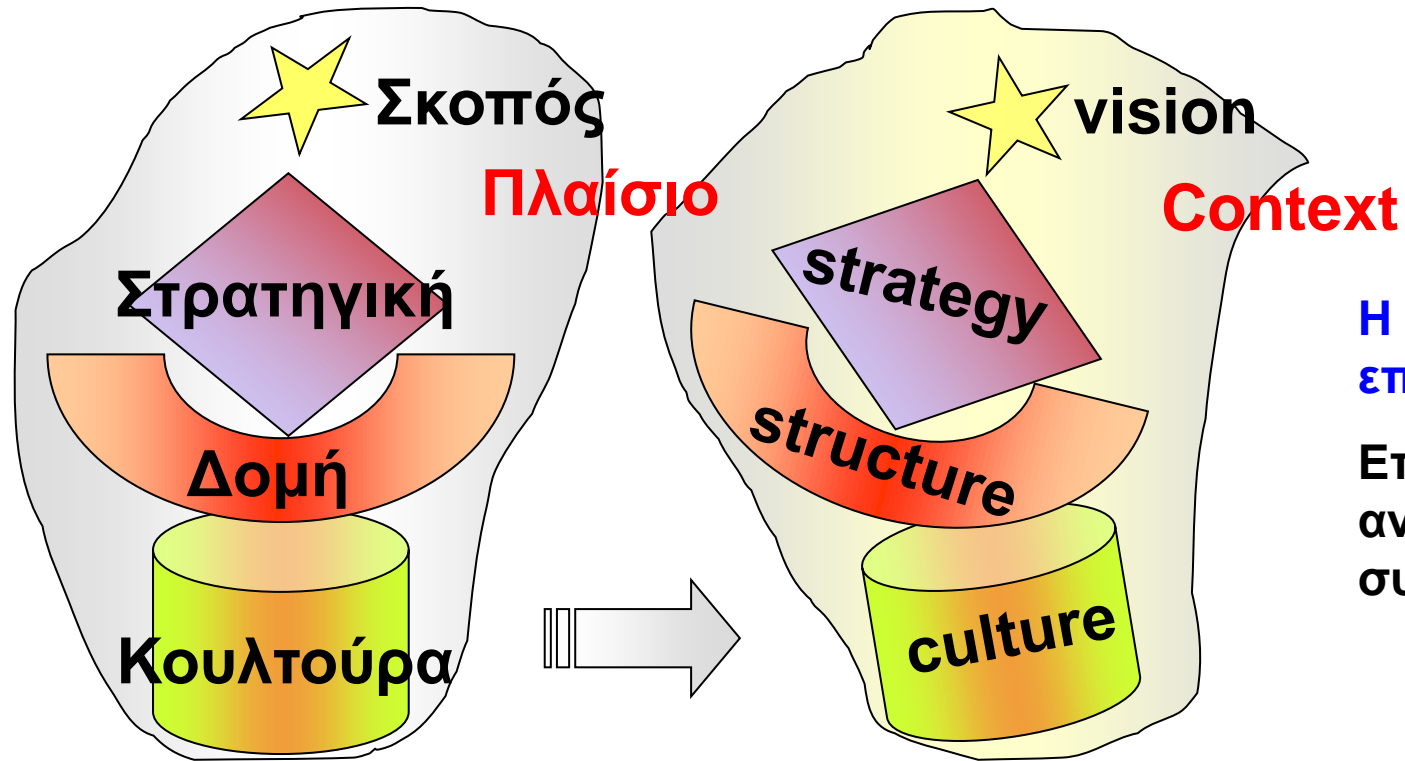
Ημερομηνία: 13.07.2023

## Κώστας Θεοφανίδης

- Ηλεκτρολόγος – Μηχανολόγος
- MSc Business Management
- τ. Τεχνικός Διευθυντής Πετρελαϊκών (Mobil, BP, ΕΚΟ) και Κατασκευαστικών Εταιριών (Bovislendlease)
- τ. Πρόεδρος ΠΣΣΑΜΕΕ
- τ. μέλος ΔΣ Ελληνικού Δικτύου Διαχειριστών Έργων
- First Trainer PM-Greece
- Πιστοποιημένος στο Project Management IPMA-D
- Εμπειρία στη διαχείριση έργων στον κατασκευαστικό τομέα
- Εισηγητής σεμιναρίων Management
- Business Development Consultant
- Business and Career Mentor



# Entrepreneurship in future



Η επιτυχημένη  
επιχειρηματικότητα :

Επιβίωση και  
ανάπτυξη μέσα σε  
συνεχείς αναταράξεις

Η Επιχείρηση πρέπει να έχει **Σκοπό** και καθαρή **Στρατηγική** που θα την οδηγήσει με επιτυχία στο Σκοπό, μέσα στο εξελισσόμενο επιχειρηματικό **Πλαίσιο**. Η υλοποίηση της Στρατηγικής προϋποθέτει την ύπαρξη κατάλληλης **Δομής** (οργάνωσης). Η δομή θα μεγιστοποιήσει την απόδοση της αν η Επιχείρηση διαμορφώσει το κατάλληλο **Κλίμα** (κουλτούρα) μέσα στο οποίο θα λειτουργεί.

# Business Strategy

## Τι είναι η Στρατηγική;

Είναι οι ενέργειες που πρέπει να κάνουμε στον κατάλληλο τόπο και χρόνο ώστε να μεταβούμε από το σημείο που είμαστε τώρα (AS IS) στο σημείο που θέλουμε να πάμε δηλαδή στον Στόχο μας (TO BE)



## Υπάρχουν μία η πολλές στρατηγικές;

Στον προορισμό μπορούμε να φτάσουμε από διαφορετικές διαδρομές, αρκεί κάθε στρατηγική να είναι δομημένη και συνεπής. Πιθανότατα όμως να διαφέρουν στο κόστος και στον χρόνο υλοποίησης

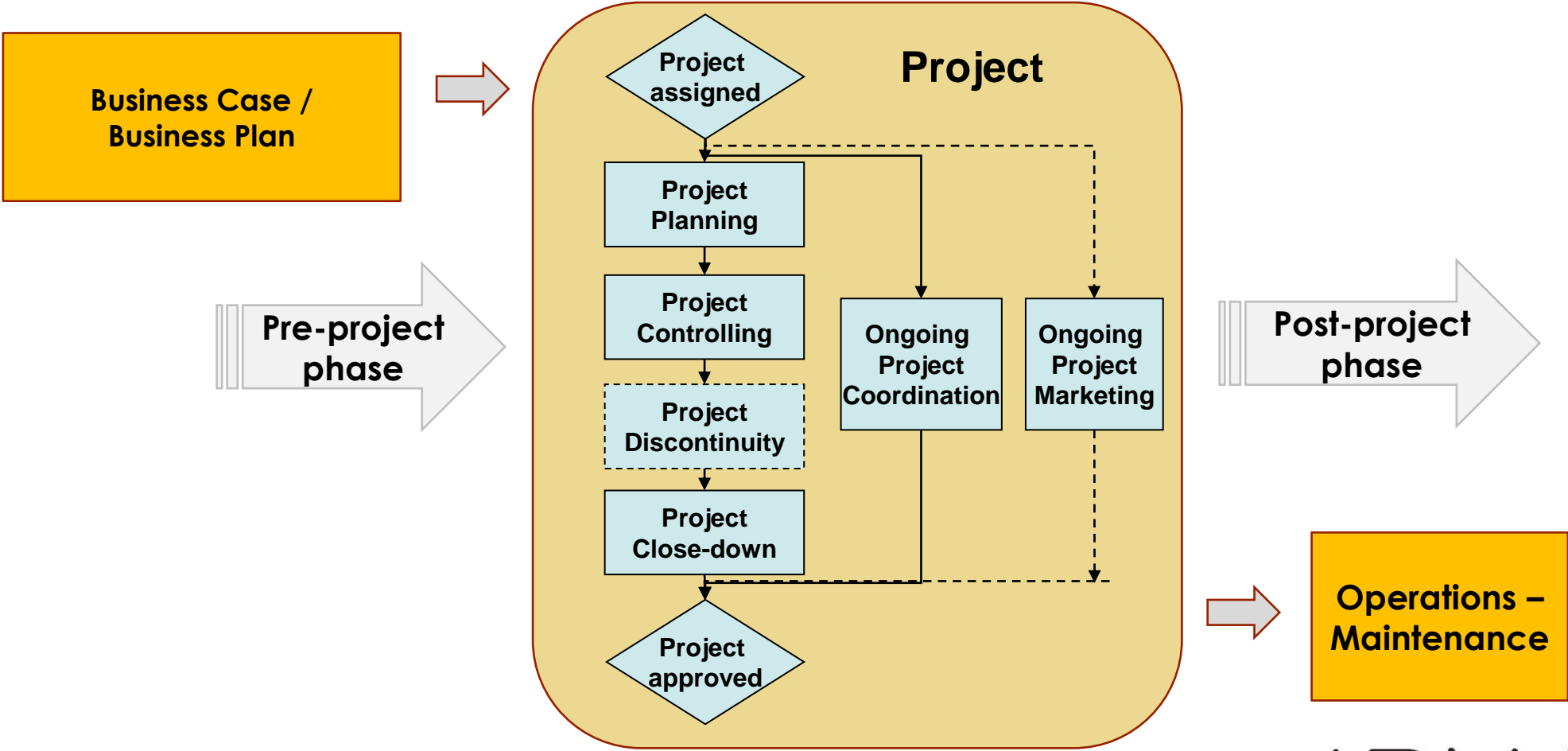
## Πως επιλέγουμε την κατάλληλη;

Για να επιλέξουμε την κατάλληλη Στρατηγική πρέπει να κάνουμε μια ανάλυση πρώτα των Δυνατών σημείων, Αδυναμιών, Ευκαιριών και Κινδύνων (SWOT analysis)

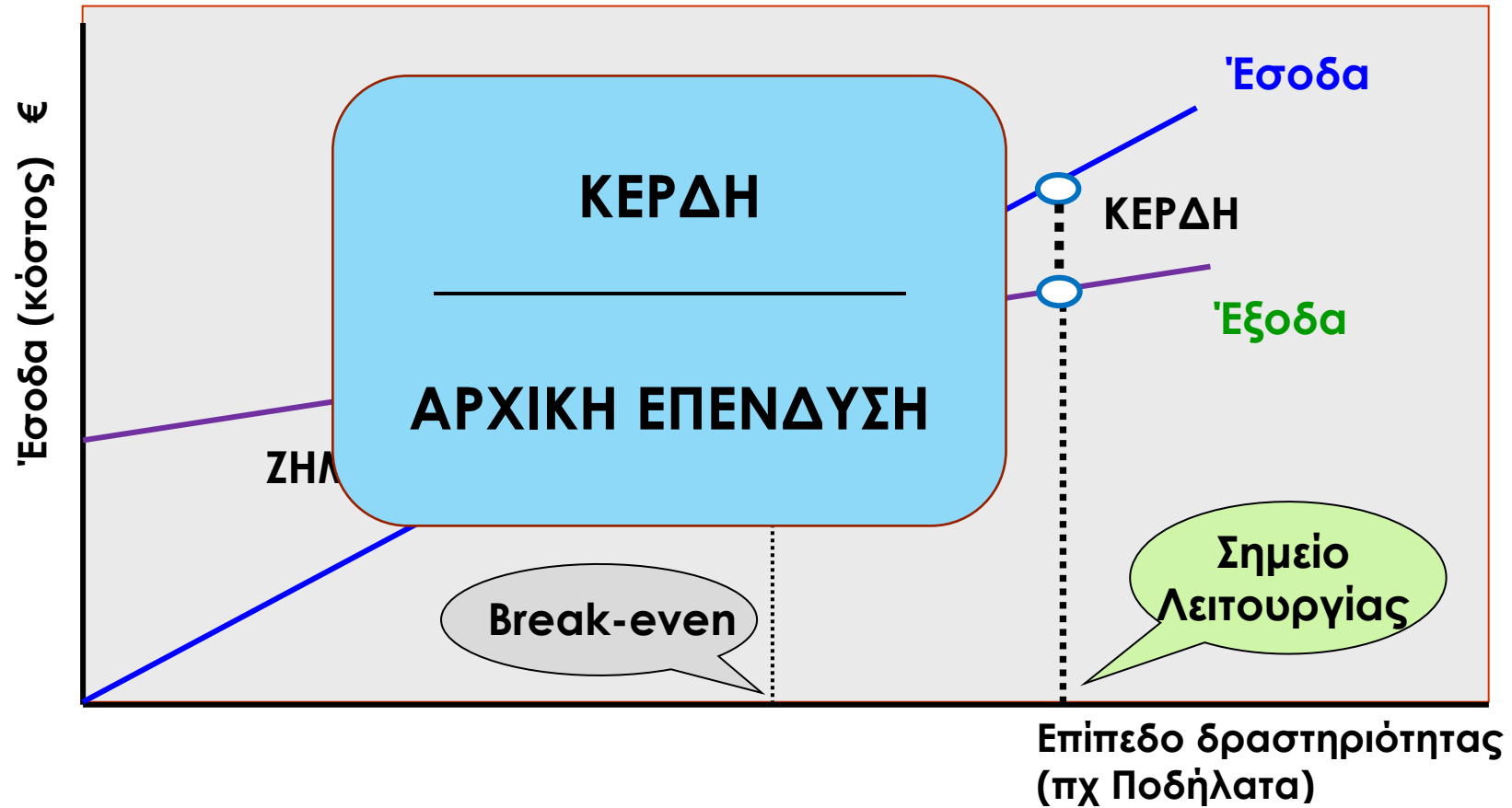
## Business plan

Εισαγωγή  
Η επιχείρηση  
Το προϊόν ή η υπηρεσία  
Η αγορά  
Marketing Plan  
Διοίκηση & Οργάνωση  
Οικονομική πρόβλεψη  
Οικονομικές απαιτήσεις  
Παραρτήματα

# Project Management processes



# Απόδοση επένδυσης (ROI)



## Projects portfolio management

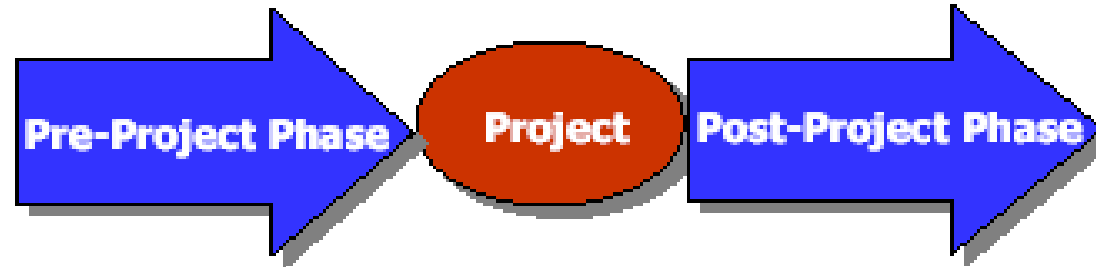
Από τα πολλά υποψήφια projects, προτεραιοποιούμε σε τακτές αναθεωρήσεις, ποιά θα ενταχθούν στο πρόγραμμα του έτους και ποια σε επόμενα έτη, με βάση κριτήρια που υποστηρίζουν την επιχειρηματική στρατηγική, όπως :

- Μέγιστη απόδοση ROI
- Εμπροσθοβαρής απόδοση
- Ωρίμανση (μελέτες, άδειες, απαλλοτριώσεις, χρηματοδότηση, κλπ
- Risk evaluation
- Διαθέσιμο budget
- κλπ

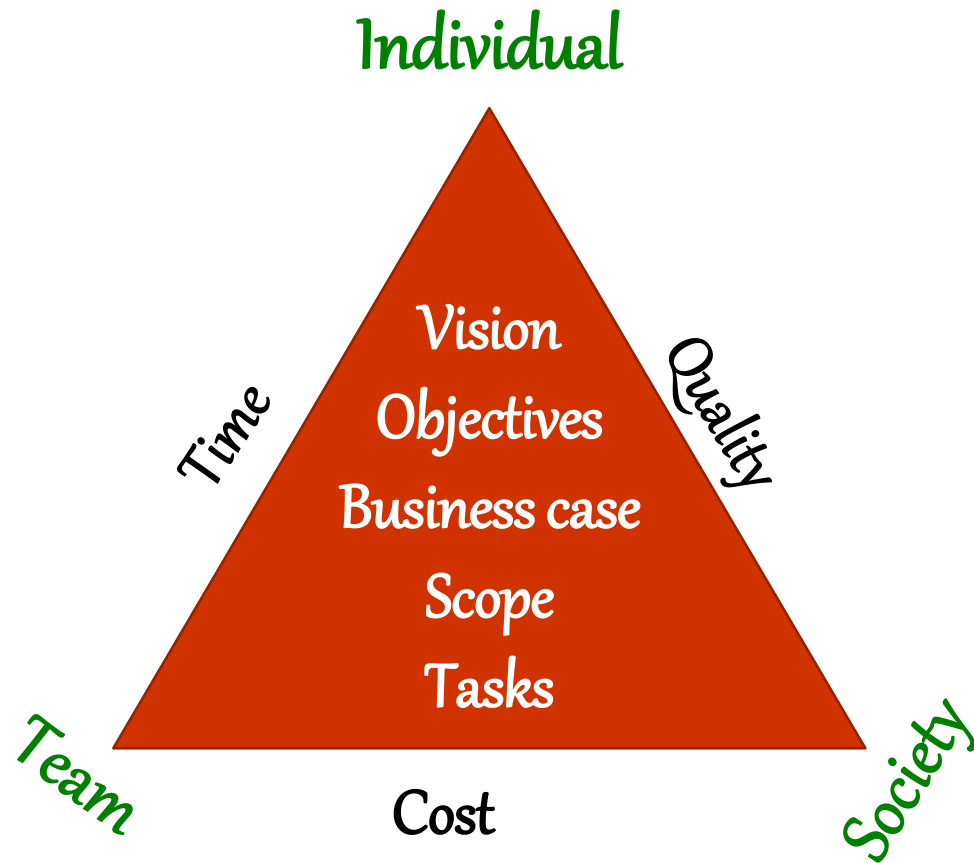


# The project context

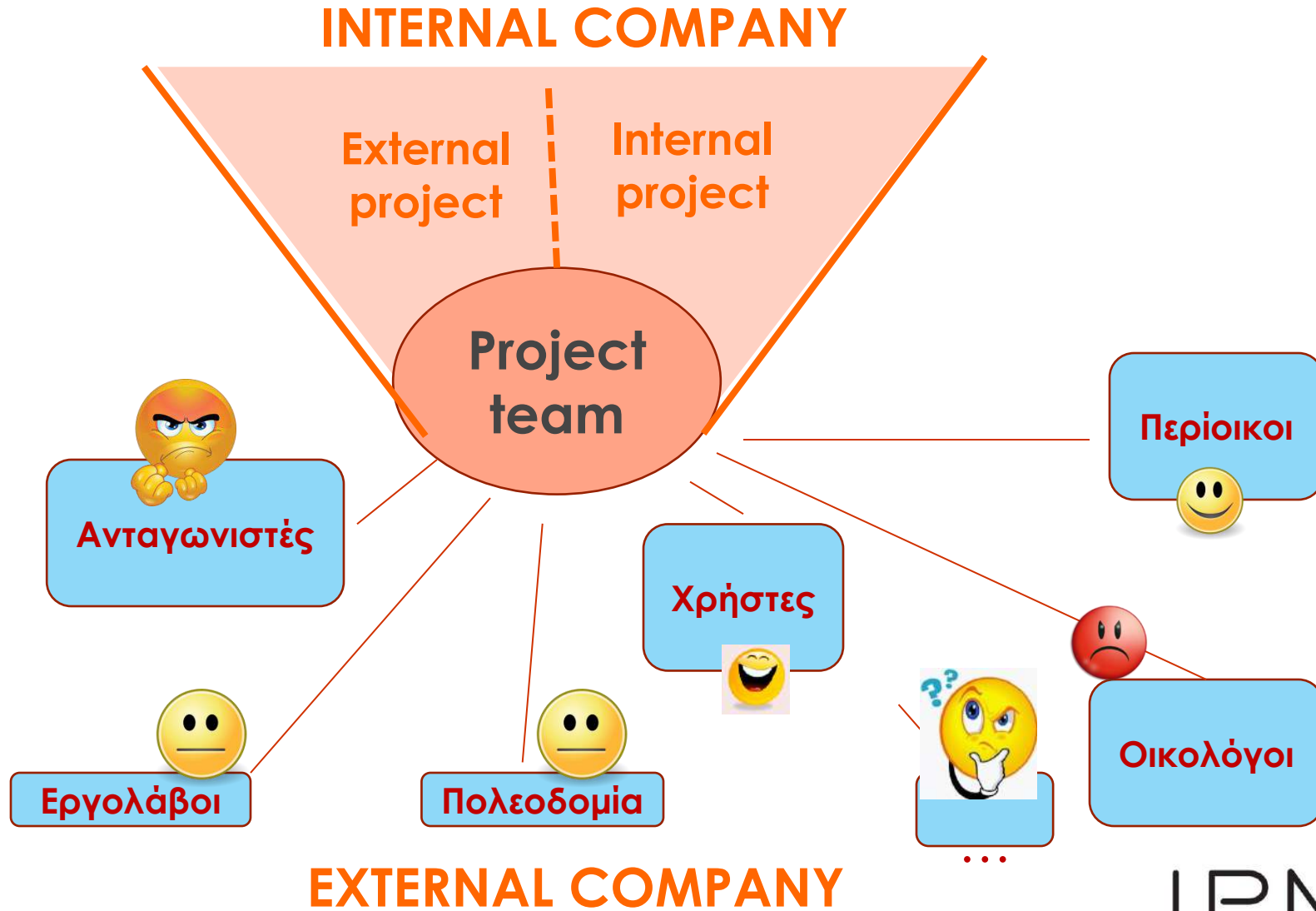
- Η φάση pre-project
- Η φάση post-project
- Άλλα σχετικά projects
- Η Στρατηγική της εταιρείας
- Το Business Case για την επένδυση που υλοποιείται με το project



# Project holistic view

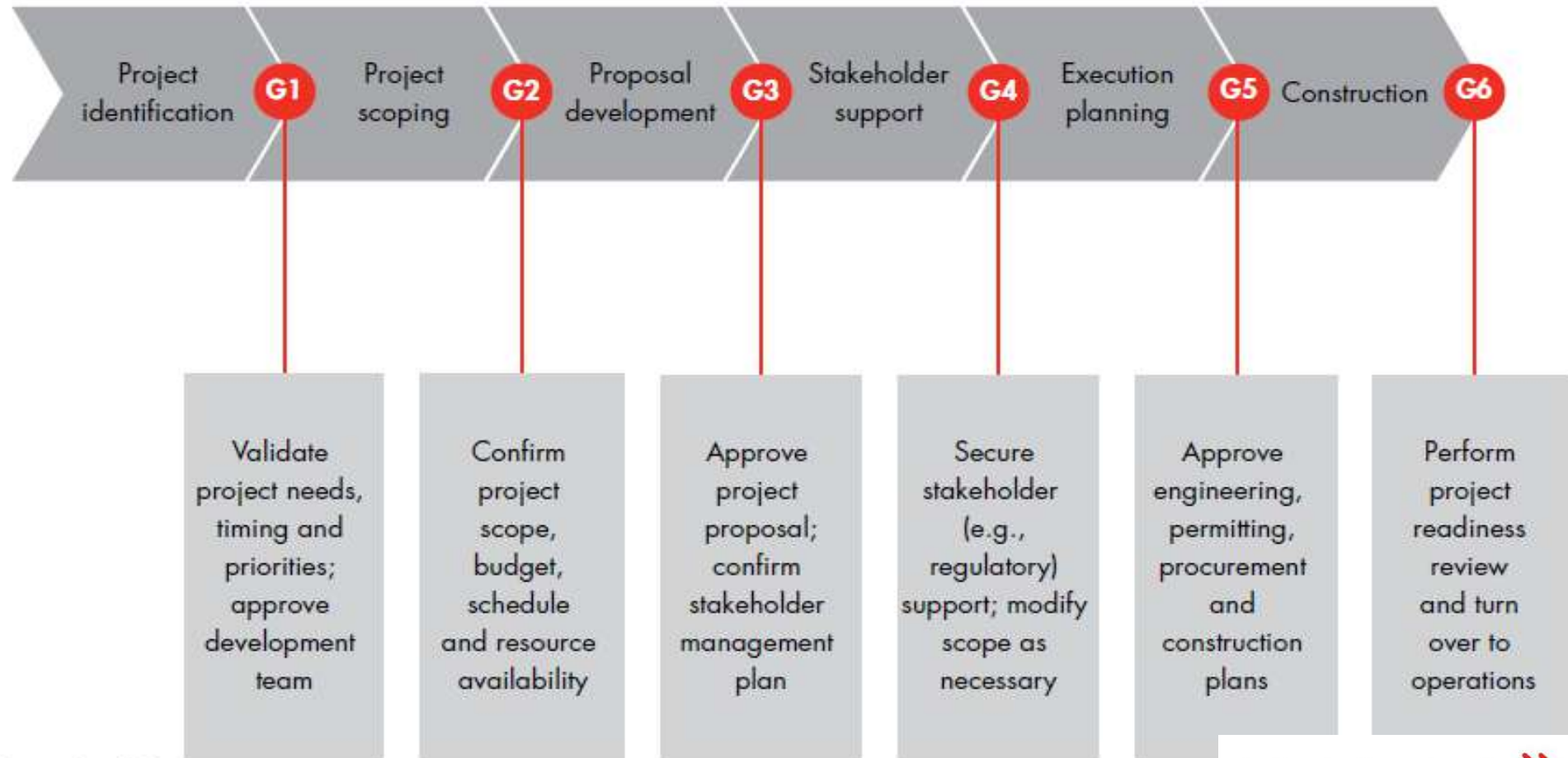


# Project environment plan



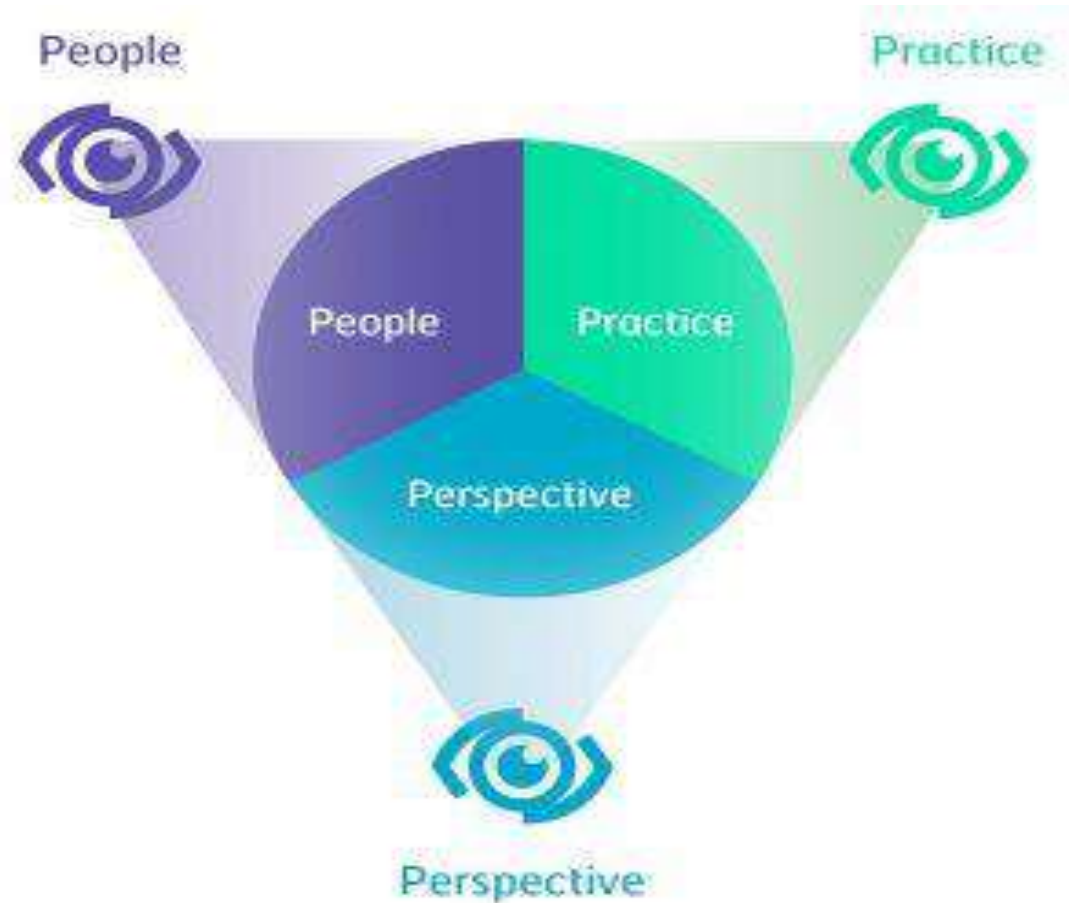
# Decision Gates

A typical stage-gate process



Source: Bain & Company

# The eye of competence - IPMA



# The key directions in Project management

- **Agility**
- **Lean**
- **Resilience**
- **Sustainability**
- **Industry 4.0 – AI**
- **.....**
- **PEOPLE management**