

# Προκλήσεις στην Ανάπτυξη Μεταπτυχιακής Εκπαίδευσης του Project Management στην Ελλάδα

Καθ. Δημ. Εμίρης

Τμήμα Βιομηχανικής Διοίκησης & Τεχνολογίας

Πανεπιστήμιο Πειραιώς

2023

# ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ

- Αντικείμενο της παρουσίασης – Σε ποιους απευθύνεται
- Η ανάγκη για μεταπτυχιακή εκπαίδευση σε PM
- Βασικές προκλήσεις και απαιτήσεις
- Πρόταση προστιθέμενης αξίας
- Σύνοψη

# ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ - ΑΚΡΟΑΤΗΡΙΟ

- Αντικείμενο της παρουσίασης είναι η πολύπλευρη θεώρηση των προκλήσεων, απαιτήσεων και απαντήσεων για την ανάπτυξη εκπαίδευσης PM σε μεταπτυχιακό επίπεδο στην Ελλάδα
- Η παρουσίαση απευθύνεται σε όσες και όσους:
  - Ασχολούνται εστιασμένα ή περιστασιακά με το Project Management, είτε προέρχονται από τον ακαδημαϊκό, τον εκπαιδευτικό ή τον επαγγελματικό χώρο
  - Ελκύονται από την προοπτική μετεξέλιξης και μετουσίωσης του πρωταρχικού τους ενδιαφέροντος για το PM μέσω μεταπτυχιακών σπουδών
  - Αναζητούν απαντήσεις στο πώς στελέχη με προχωρημένες γνώσεις σε PM μπορούν να αξιοποιηθούν στο επιχειρηματικό περιβάλλον και να συνδράμουν στην εξέλιξη μίας εταιρικής οντότητας
  - Ενδιαφέρονται να συνδράμουν στην δημιουργία προστιθέμενης αξίας στο PM μέσω της εμπειρίας τους

# Η ΑΝΑΓΚΗ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΣΕ ΡΜ

- Προκύπτει (μεταξύ άλλων) λόγω:
  - Της εδραιωμένης πλέον αντίληψης για τον ρόλο και την αξία του ΡΜ παγκοσμίως
  - Της συνειδητοποίησης ότι το ΡΜ αλληλοσυνδέεται ισχυρά με πολλές διαφορετικές πτυχές και λειτουργίες μίας επιχείρησης
  - Της διαπίστωσης ότι τα projects αποτελούν τα «οχήματα» για την υλοποίηση της στρατηγικής και της αναπτυξιακής πολιτικής επιχειρήσεων, οργανισμών, κλπ.
  - Της εξέλιξης της οικονομίας και επιχειρηματικότητας
  - Της εξέλιξης της ψηφιακής τεχνολογίας
  - Του ισχυρού ενδιαφέροντος σε προπτυχιακό επίπεδο ως απόρροια της καλής δουλειάς που γίνεται σε πλήθος εκπαιδευτικών μονάδων
  - Της ζήτησης από τον επιχειρηματικό κόσμο για στελέχη με πληρότητα / επάρκεια γνώσεων και δεξιοτήτων

# ΒΑΣΙΚΕΣ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

- Θεματική ισορροπία και «οικονομία» στην κατάρτιση ενός προγράμματος σπουδών:
  - Τι μαθήματα θα πρέπει να περιέχονται;
  - Ποια θα είναι υποχρεωτικά και ποια επιλογής;
  - Ποια/πόσα θα είναι γενικών και ποια/πόσα ειδικών γνώσεων;
  - Πόσα συνολικά μαθήματα θα προσφέρονται;
- Γενική ή ειδική επαγγελματική στόχευση και κατάρτιση:
  - Πρόγραμμα σπουδών ΡΜ για μηχανικούς/τεχνικά έργα, για πληροφορική ή για ευρύτερη στόχευση;
  - Υποστήριξη/χρηματοδότηση από επιχειρήσεις συγκεκριμένου τομέα δραστηριοποίησης ή όχι;
  - Υπόβαθρο εισακτέων ευρύτερο ή πιο εστιασμένο;

# ΒΑΣΙΚΕΣ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

- Ύπαρξη ειδικών μαθημάτων ή περιοχών:
  - Πληροφορική / ανάλυση δεδομένων / συστήματα ERP
  - Ενέργεια / περιβάλλον
  - Τεχνικά έργα / κατασκευές
  - Agile PM
- Συνεργασία με οικοσύστημα PM:
  - Industry experts
  - Ημερίδες / σεμινάρια / επισκέψεις
  - Διεθνείς συνεργασίες / κινητικότητα
- Πρότυπα και πιστοποίηση – PM Software
  - PMI®, IPMA®, PM2®, PRINCE2®
  - Primavera - MS Project

# ΠΡΟΤΑΣΗ ΠΡΟΣΤΙΘΕΜΕΝΗΣ ΑΞΙΑΣ

- ΜΠΣ στη Βιομηχανική Διοίκηση & Τεχνολογία με ειδίκευση “**PROJECT MANAGEMENT**” ([PROJECT MANAGEMENT – ΠΑΠΕΙ \(unipi.gr\)](http://unipi.gr))
- Γενική στόχευση εμπλουτισμένη με ειδικά μαθήματα
- Το πρόγραμμα περιέχει:
  - 9 υποχρεωτικά μαθήματα (4 γενικά + 5 PM)
  - 6 μαθήματα επιλογής (ειδικές περιοχές, επιχειρηματική εμπειρία)
  - Μεταπτυχιακή διατριβή
  - Μάθημα ανάπτυξης προσωπικών δεξιοτήτων
- Ένταξη στο επιχειρηματικό γίνεσθαι με επιλογές από άλλες 2 ειδικεύσεις και με συμμετοχή industry experts
- 90 ECTS – 3 εξάμηνα
- Προετοιμασία πιστοποίησης PMI ή IPMA
- Σε βάθος εκμάθηση MS Project και SAP/S4 HANA (μεταξύ άλλων S/W)

# ΠΡΟΤΑΣΗ ΠΡΟΣΤΙΘΕΜΕΝΗΣ ΑΞΙΑΣ

## Α' Εξάμηνο

- Διοίκηση Έργων
- Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων
- Κοστολόγηση Λειτουργιών
- Διοίκηση Καινοτομίας & Ανάπτυξης Προϊόντων
- **Ανάπτυξη Προσωπικών Δεξιοτήτων**
- Διοίκηση Γνώσης και Οργανωσιακής Αλλαγής
- Διοίκηση Εφοδιαστικής Αλυσίδας

## Β' Εξάμηνο

- Προγραμματισμός και Έλεγχος Έργων
- Στρατηγική Διοίκηση & Επιχειρηματικότητα
- Χρηματοοικονομική Διοίκηση
- Διοίκηση Ποιότητας και Κινδύνων
- **Ανάπτυξη Προσωπικών Δεξιοτήτων**
- Δεδομένα Μεγάλης Κλίμακας και Επιχειρηματική Αναλυτική
- Προμήθειες και Εφοδιασμός

## Γ' Εξάμηνο

- Μεταπτυχιακή Διατριβή
- Πιστοποίηση στη Διοίκηση Έργων
- Ευέλικτη Διοίκηση Έργων
- Διοίκηση Έργων στη Πράξη
- Συστήματα ERP στη Διοίκηση Έργων—Εφαρμογές με το SAP
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός Διοίκησης Λειτουργιών
- Κλιματική Αλλαγή & Βιωσιμότητα
- Συντήρηση Εξοπλισμού και Εγκαταστάσεων



# ΣΥΝΟΨΗ

- Η ανάπτυξη προγραμμάτων μεταπτυχιακής εκπαίδευσης σε PM έχει να αντιμετωπίσει πολλές προκλήσεις και απαιτήσεις
- Απαιτείται θεματική ισορροπία
- Είναι πολύ σημαντική η ανατροφοδότηση της αγοράς
- Η συμμετοχή industry experts από κάθε τομέα της οικονομίας και επιχειρηματικότητας προσθέτει αξία
- Η συνεργασία με φορείς είναι απαραίτητη
- Η υποστήριξη από επιχειρήσεις και οργανισμούς φέρνει θετικά αποτελέσματα