

Project Management and Strategy



Projectyou

Η projectyou προσφέρει υπηρεσίες εκπαίδευσης, συμβουλευτικής και επιχειρηματικής καθοδήγησης (mentoring) προς τις εταιρίες και τα στελέχη τους, που έχουν στόχο τη συνεχή ανάπτυξή τους και την ενδυνάμωσή τους στο σύγχρονο επιχειρηματικό περιβάλλον. Ειδικότερα, προσφέρει:

- ✓ **Υπηρεσίες εκπαίδευσης**, διοργάνωσης εκπαιδευτικών προγραμμάτων και συγγραφής εκπαιδευτικού υλικού με ενδεικτική θεματολογία: Management, Διαχείριση Έργων, Logistics, Ήπιες Δεξιότητες, Επιχειρηματικότητα, Marketing κλπ
- ✓ **Συμβουλευτικές υπηρεσίες** ανάπτυξης νέων επιχειρηματικών ιδεών, σύνταξης επιχειρηματικών σχεδίων, ίδρυσης και διοίκησης επιχειρήσεων, πιστοποίησης στελεχών, εξωστρέφειας κλπ
- ✓ **Υπηρεσίες επιχειρηματικής καθοδήγησης (mentoring)** προς υφιστάμενους και δυνητικούς επιχειρηματίες

Η projectyou ιδρύθηκε το 2009 και έχει εκτελέσει σειρά έργων με φορείς του ευρύτερου Δημόσιου Τομέα. Συνεργάζεται επίσης με πλήθος ιδιωτικών εταιρειών, ενώ έχει εκπαιδεύσει πάνω από 9.000 στελέχη όλων των βαθμίδων. Τα στελέχη της projectyou είναι πιστοποιημένα στο Project Management κατά IPMA-D (International Project Management Association), καθώς και πιστοποιημένοι εκπαιδευτές ενηλίκων από τον ΕΟΠΠΕΠ και από διεθνείς φορείς πιστοποίησης.

Κώστας Θεοφανίδης

e-mail: ktheofanides@projectyou.gr, κιν. 6977 999 254

- Σπούδασε Μηχανολόγος Ηλεκτρολόγος στο Πολυτεχνείο Θεσσαλονίκης και κατέχει MSc στη Βιομηχανική Διοίκηση από το Brunel University στο Λονδίνο.
- Εργάστηκε σε διάφορες διευθυντικές θέσεις σε Πολυεθνικές Εταιρείες κατά το διάστημα 1981-2011: Operations Mgr, Γενικός Διευθυντής Β. Ελλάδας, Sales Mgr, (Mobil) - Project Mgr, Wholesales Mgr, Logistics Mgr, Transportation Mgr (BP) – Technical Director (BP, Bovis Lend Lease, ΕΛΠΕ).
- Από το 2012 δραστηριοποιείται ως Σύμβουλος ανάπτυξης επιχειρήσεων και μέντορας στελεχών και ίδρυσε startups
- Είναι Πιστοποιημένος Project Mgr IPMA και Πιστοποιημένος εκπαιδευτής των ευρωπαϊκών πιστοποιήσεων επαγγελματικής επάρκειας Logistics (ELA) και Project Management (IPMA).
- Εισηγητής σε σεμινάρια Ηγεσίας, Management, Συμπεριφορών, Παρακίνησης, Λήψης αποφάσεων, Προμηθειών, Διαχείρισης Ακίνητης Περιουσίας, Logistics, Προμηθειών, Επιχειρηματικότητας κα.
- Υποστηρίζει ως Mentor τους δημιουργούς νέων επιχειρήσεων - startups συνεργαζόμενος με το Ίδρυμα Μποδοσάκη και το British Council.
- Αρθρογραφεί σε περιοδικά Logistics.



Strategy Tips

Holistic Perspective

Understand and revisit Business Case

Understand the project context

Align the project with the future trends

Include edge of technology

Discontinuity management

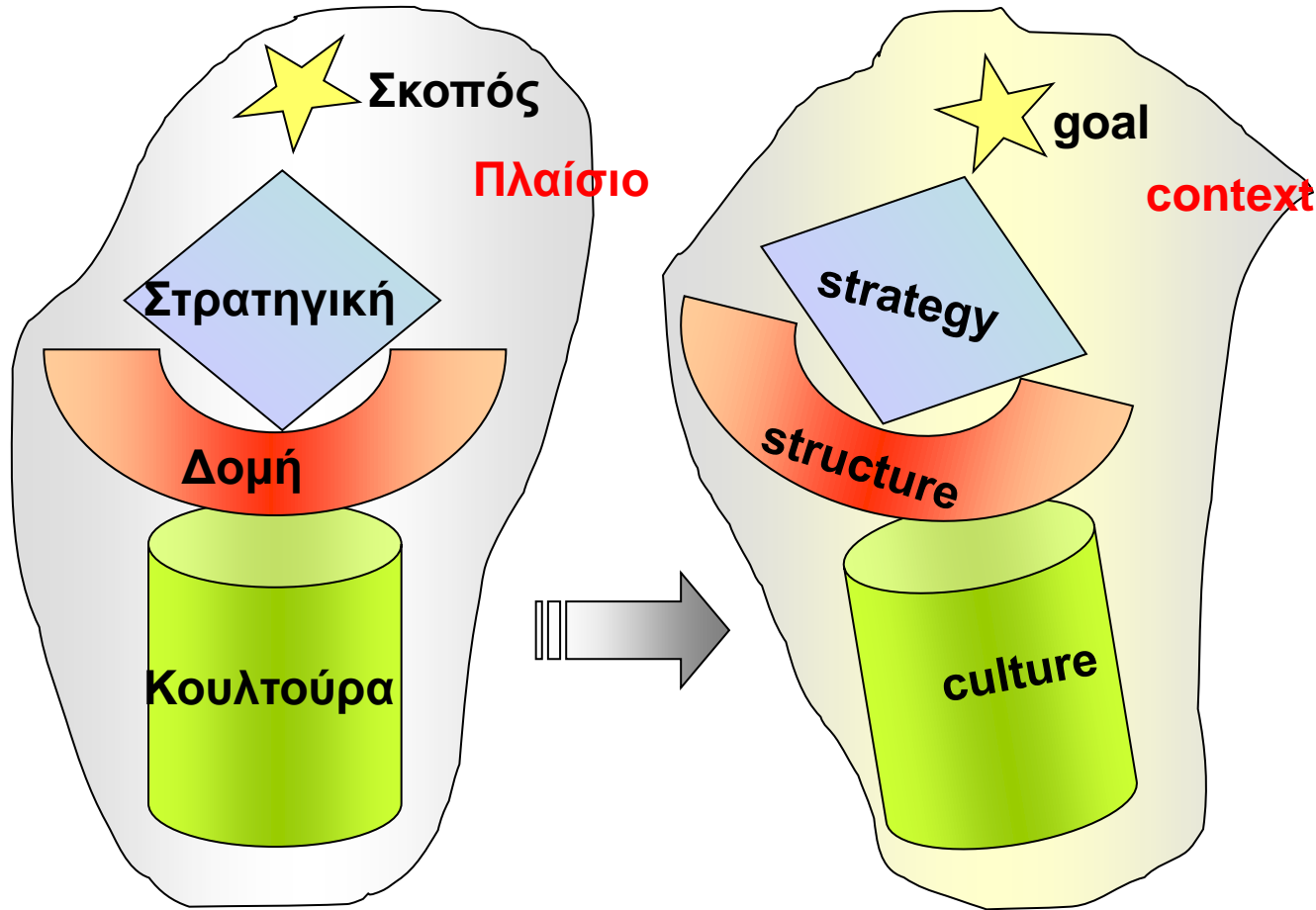
Decision Gates Control

Incorporate ESG perspective

Develop Project team members

Application repeatability

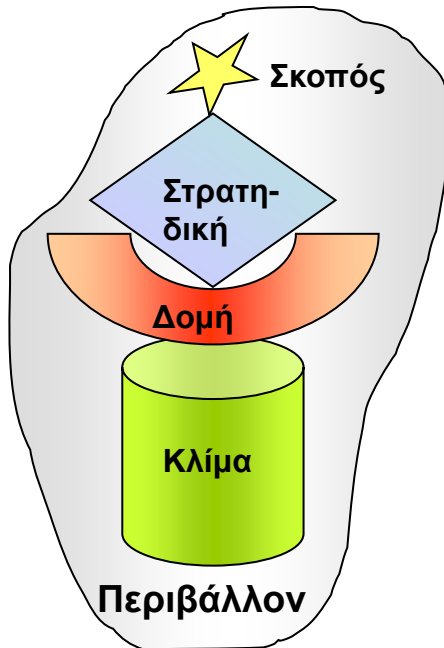
Το επιτυχημένο Project Management



Επιβίωση
και ανάπτυξη
μέσα σε
συνεχείς
αναταράξεις

Το Project πρέπει να έχει **Σκοπό** και καθαρή **Στρατηγική** που θα το οδηγήσει με επιτυχία στο Σκοπό, μέσα στο εξελισσόμενο επιχειρηματικό **Πλαίσιο**. Η υλοποίηση της Στρατηγικής προϋποθέτει την ύπαρξη κατάλληλης **Δομής** (οργάνωσης). Η δομή θα μεγιστοποιήσει την απόδοση της αν η Ομάδα Έργου διαμορφώσει το κατάλληλο **Κλίμα** (κουλτούρα) μέσα στο οποίο θα λειτουργεί.

Understand the business context



...τι άλλαξε και τι προβλέπεται ότι θα αλλάξει ;;

- Οικονομικές προοπτικές
- Ποιες θα είναι οι ανάγκες των πελατών
- Νέα προϊόντα και υπηρεσίες
- Νέα νομοθεσία
- Τεχνολογικές εξελίξεις
- Προοπτικές των ανταγωνιστών
- Ικανότητες, know-how της οργάνωσης

PESTEL Model

Revisit Business case and Align the project with the future trends

- Ποιοι ήταν οι Στόχοι όταν μελετήθηκε και εγκρίθηκε η επένδυση?
- Έχουν αλλάξει από τότε οι Συνθήκες, οι Υποθέσεις, ο Ανταγωνισμός, η Νομοθεσία, η Τεχνολογία, κλπ και σε ποια κατεύθυνση?
- Ποια πρόσφατα, τρέχοντα, προσεχή projects επηρεάζουν το δικό μας ?
- Πώς επηρεάζουν αυτές οι αλλαγές το project ως προς το σχεδιασμό του?
- Τι additional objectives/scope μπορούμε να εντάξουμε για added value?
- Πως επηρεάζεται το ROI? Πως μπορούμε να τροποποιήσουμε τα έσοδα και έξοδα του Project ώστε να συνεχίσει να είναι βιώσιμο?



Παραδείγματα : 1. Έξοδος Αττικής οδού προς Λαμία, 2. Γραμμή τραίνου στη γέφυρα Ρίου-Αντίρριου, 3. Rest – Control areas ΠΑΘΕ

Project repeatability

- Σε ποιους άλλους τομείς/περιοχές/εταιρείες μπορεί να εφαρμοστεί και να φέρει οφέλη αυτό το project?
- Ποιοι μπορεί να λειτουργήσουν οι επωφελούμενοι ως partners/ funders/supporters στο project μας?



ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑ : Ολυμπιακοί Αγώνες Λονδίνου 2012 – 2016 vs Athens (2004)

Develop Project team

- Πως τα project team members μπορούν να βελτιώσουν τις δεξιότητες τους και να αναπτύξουν την καριέρα τους?
- Πως να κάνουμε project team marketing?
- Πώς να εντοπίζουμε, καταγράφουμε, διαμοιράζουμε τα lessons learned?
- Πως να οργανώσουμε το Knowledge Management?

